

Kursus
1 dag
Nr. 90793 A

DKK 6.499
ekskl. moms

Dato
15-05-2024

Sted
Taastrup

Ledelse af forandringsinitiativer og PMO

Få viden til ledelsesmæssigt at kunne understøtte forandringer i organisationen, bl.a. gennem en PMO-funktion - Projekt-, program-, porteføljе-, og forandringsledelseskontor.

Få bedre understøttelse af forandringsinitiativer

En af forudsætningerne for succesfulde forandringer i både traditionelle og agile miljøer er, at projekt-, program-, porteføljе- og forandringsledelse håndteres og ledes på den rigtige måde.

Som leder er det afgørende at understøtte forandringer og skabe de overordnede rammer, som skal sikre, at forandringsinitiativer skaber succes gennem bl.a. at anvende et PMO.

Deltagerprofil

Kurset er målrettet ledere, der har en afgørende rolle i forandringsinitiativer samt program- og porteføljeledere, der har behov for at forstå sammenhængen i håndtering af forandringer og anvendelse af PMO. Kurset kan også være relevant for Change Managers, sponsorer eller eksterne interessenter (fx fonde), der ønsker at sikre sig at deres investering i forandringer omsættes til værdiskabelse.

Udbytte

Teknologisk Institut
kurser@teknologisk.dk
+45 72 20 30 00

- Forstå de centrale forskelle på projekt- program, porteføljе- og forandringsledelse og deres understøttende discipliner
- Lær at identificere modenhedsniveauer i projekt- program, porteføljе- og forandringsledelse
- Få metoder til at anvende hensigtsmæssig ledelsesadfærd, som understøtter udvælgelse, overvågning og vurdering af forandringsinitiativer
- Forstå, hvordan du som leder bedst bidrager til succesfulde forandringsinitiativer og realisering af udbytte
- Forstå, hvordan et PMO kan være værdiskabende, og hvordan det kan understøttes ledelsesmæssigt
- Viden om forskellene på en traditionel vandfaldsorienteret tilgang og en Lean-Agile tilgang til håndtering af forandringer

Det får du på arrangementet

- Øvelser og inddragelse
- Kursusbevis
- Erfaren underviser
- Maks. 16 deltagere
- Fuld forplejning
- Casearbejde
- Materiale
- Gratis parkering

Indhold

- Modenhed og projekt- program, porteføljе- og forandringsledelse
- Overblik over værktøjer og teknikker til projekt-, program-, porteføljе-, og forandringsledelse
- Ledelsesadfærd til understøttelse af forandringer
- Hvorfor et PMO skaber værdi og effektmåling gennem PMO KPI'er
- Finansiering af forandringer og en PMO model
- Roller og ansvar tilknyttet projekt, program, porteføljе, forandringsledelse og PMO

Form

Kurset veksler mellem teori, praktiske øvelser og simulering af praksisnære situationer. På kurset udfoldes forskellige temaer gennem input fra underviser, dialog mellem underviser og kursister, samt gruppearbejde. Der anvendes en generisk case til at binde det hele sammen, og der er også mulighed for at inddrage kursisternes egne cases.



UNDERVISER

Thomas Essendrop

Thomas er seniorrådgiver og har en baggrund som projektleder og Change Management-konsulent. Thomas har erfaring med rådgivning og implementering af projekt-, porteføljе- og forandringsledelsesmodeller indenfor både den private- og den offentlige sektor. Med 20 års undervisningserfaring, og en Master of Education, lægger Thomas stor vægt på at tilrettelægge og gennemføre undervisningen, så kursisterne oplever et godt forløb med stort udbytte.

Har du faglige spørgsmål så kontakt



Gitte Pedersen
+45 72201088
gpe@teknologisk.dk