

**Kursus****1 dag**

Nr. 90534 A

DKK 5.999

ekskl. moms

Dato

09-12-2020

20-01-2021

12-05-2021

01-09-2021

08-12-2021

Sted

Aarhus

Taastrup

Taastrup

Taastrup

Aarhus

Datadrevet ledelse – brug data som kilde til fremdrift

Forventes det af dig, at du skal bringe data i spil i daglige beslutningsprocesser, men er du ind imellem i tvivl om, hvordan du skal forholde dig til tallene? På dette kursus styrker vi din anvendelse af data i ledelse, så data bliver en kilde til viden, refleksion og fremdrift.

Sæt strøm til dine data

Registreringer, effektmål, evalueringer, vurderinger, KPI'er, økonomioversigter, spørgeskemaundersøgelser og meget mere spiller i dag en væsentlig rolle i de fleste organisationer. Tal giver ofte en aura af præcision, objektivitet og sandhed, men kan samtidig være en kilde til frustration og fejlagtige antagelser.

Tal udtrykker sjældent en endegyldig sandhed, men data kan være en kilde til viden og udvikling. Med den rette anvendelse kan data udgøre et værdiskabende fundament i udviklingen af arbejdsmetoder, arbejdsmiljøet og prioriteringer, samt være et klarhedsskabende grundlag for beslutninger.

Deltagerprofil

Kurset henvender sig til ledere, teamkoordinatorer, tillidsvalgte m.fl., der mødes af forventninger om, at de skal anvende data, og som gerne vil styrke deres forståelse af data og anvendelse af data. Dette er et praktisk orienteret kursus og måske ikke for dig, der elsker at "nørde" med data og tal, men derimod for alle andre. Kurset henvender sig både til offentlig og privat sektor.

Udbytte



- Stå stærkere i din forståelse af data
- Få en nuanceret forståelse af tal som grundlag for henholdsvis konfirmation og eksploration
- Bliv klogere på, hvordan dine og andres resultater opgøres i tal
- Bliv bedre til at tale om data i din ledelse
- Forstå, hvordan tal, som fx et resultatmål, flytter sig i takt med jeres indsats
- Lær at bruge data som grundlag for refleksion – også sammen med medarbejdergruppen

Indhold

- Data i organisationer – hvilken status har de, og hvordan sætter man dem i rette perspektiv?
- Tal er ikke bare tal – forskellige typer af data, deres muligheder og begrænsninger
- Hvad udtrykker tallene? Indikatorer, skalaer, kausalitet, effektmåling og evidens
- Anvendt deskriptiv statistik med modtagerøjne
- Hvordan skaber man en fælles forståelse for tallenes betydning i ledelses- og medarbejdergruppen?
- Procesværktøjer til at arbejde analytisk med at udvikle fortællingerne bag tallene, justere forventninger og undgå, at tallenes magt tager over
- Hvordan kan I anvende data til at skabe positiv udvikling af organisationen?

Form

Kurset er praktisk orienteret og veksler mellem øvelser, oplæg og refleksioner over praksis i egen organisation og ledelse. Du skal derfor være indstillet på at engagere dig i læringsaktiviteter og på forhånd sætte dig ind i, hvordan din organisation arbejder med data. Du er velkommen til at medbringe nogle dataopgørelser fra egen organisation, men da de ofte kan have en følsom karakter, vil alle øvelser, der kræver det, rumme muligheden for at arbejde med udleverede data.

Underviser



Mikkel er sociolog og har i mere end et årti arbejdet med læring og organisationsudvikling og har blandt andet bistået med implementering af effektstyring og datadrevet ledelse. Han har undervist ledere på alle niveauer i effektstyring og datadrevet/datainformeret ledelse. Mikkel har desuden undervist i kvantitativ metode og støttet både forskere og fagforeninger i dataindsamlingsprocesser og analyser.

[Se vores øvrige kurser i ledelsesværktøjer](#)

Har du faglige spørgsmål så kontakt



Vicki Bech Hansen
+45 72202465
vih@teknologisk.dk