

**Kursus****3 dage**

Nr. 90526 A

DKK 15.999

ekskl. moms

Dato

07-12-2020

12-04-2021

01-09-2021

06-12-2021

04-04-2022

Sted

Taastrup

Taastrup

Aarhus

Taastrup

Taastrup

Det agile lederskab

At arbejde agilt er ikke bare en ny måde at arbejde på. Det er et nyt paradigme, som kræver en mental omstilling, du som leder skal være klædt på til. Kom og få styr på det agile lederskab, og hvad der ligger i den agile leders rolle.

Bliv fortrolig med den agile leder i dig

I den agile organisation er den klassiske lederrolle faset ud. Command and control hører til tidligere ledelseskulturer, hvor lederen har svarene, og medarbejderne spørgsmålene. Kurset er bygget op om otte konkrete ledelsesmetoder og -discipliner, som er kritiske for at lede en agil organisation. Der sættes fokus på, hvordan du som leder strukturerer din organisation, dine teams og din lederrolle. Herunder hvordan du balancerer mellem forandring og kontrol, og hvordan du sætter fokus på reel værdiskabelse og kan være med til at sætte strategien.

Efter kurset bliver du i stand til at optimere for flow, skabe rammerne for kreativitet og innovativ tænkning, og samtidig bliver du i stand til at oversætte den agile måde at arbejde på til de traditionelle organisationers krav om kontrol, dokumentation, målstyring, budgettering mm.

Deltagerprofil

Kurset henvender sig til afdelingsledere, chefer eller andre ledere med både ledelses-, budget-, og medarbejderansvar. Alle, som har brug for konkrete redskaber til at navigere og forstå, hvordan "ledelse" forandrer sig i den agile organisation. Kurset henvender sig ligeledes til it-chefer, projektledere, driftsansvarlige m.fl., som mangler redskaberne til succesfuldt at kommunikere leverancefremdrift, risici, budget mm. for en agil transformation, eller projekt, i en traditionel orienteret organisation.

Udbytte

- Lær at analysere, og facilitere dialoger om bl.a. beslutningsoverdragelse, motivation og design af teams
- Lær de agile processer som f.eks. feedback metoder og inddragelse
- Du arbejder med egen og virksomhedens agile forandringsproces
- Du får den teoretiske ramme for ledelsesdisciplinerne, eksemplificeret ved relevante cases, og praktisk læring
- Spil til din egen agil ledelsesværktøjskasse, som du kan benytte, lige så snart du er tilbage på arbejdet

Indhold

Vi arbejder med teori og praktiske erfaringer, der giver dig viden om følgende punkter.

- Fra klassisk bureaukratisk organisering til den agile netværksorganisering baseret på moderne agile principper.

Forstå de grundlæggende ledelsesdiscipliner i den agile organisation.

- Disciplineret og strategisk eksekvering fra top til bund
- Value Management (output- til outcome-tankegang)
- Lean-mindset
- Autenticitet, formål og uddelegeret ledelse
- Læring, samarbejde og innovation
- Videbegærlig, tilpasningsparat og fremtidsfokuseret
- Få redskaberne til at lede i spændingsfeltet mellem kontrol/forandring og internt/eksternt pres
- Optimér for flow, på både teamniveau og for den enkelte medarbejder.

Den agile transformation

- Struktureret forandringsledelse og styring af det teknologiske landskab
- Hvad er den agile leders største udfordringer og hvad er svarene?
- Få redskaberne til at arbejde struktureret, transparent og sikkert mod en agil organisering, som inddrager hele forretningen. Herunder de nye roller og ansvarsområder for HR, IT, Finance, Compliance & Risk, Procurement, leverandører mm.
- Hvordan håndterer den agile leder den traditionelle bureaukratiske organisation?

Form

Som deltager bliver du ført gennem 3 sammenhængende dage, og kurset er bygget op om agile processer som refleksioner over cases og viden om, hvordan du kan arbejde med egen og virksomhedens agile forandringsproces. Kurset er en praktisk værktøjskasse og veksler mellem undervisning, øvelser og refleksioner over egen ledelsespraksis, hvor du prøver forskellige processer af. Da ledelse ikke er en teoretisk færdighed, men praktisk kompetence, skal du igennem kurset arbejde med forskellige spil, der sætter dine egne ledelseskompetencer på prøve. Spillene er værktøjer til din egen agile ledelsesværktøjskasse, som du kan benytte, lige så snart du er tilbage på arbejdet.

Underviser



Leah har arbejdet med organisationsudvikling og ledertræning gennem de sidste 17 år. Hun har blandt andet stået for opstart af business unit for Dagbladet Børsen, Implementering af global marketing platform hos Carlsberg og træning og implementering af 8 kommunikationsstile i en Nordjysk kommune. Leah har arbejdet med Change Management de sidste 8 år og arbejder i dag hos Ørsted som Agile Change Management konsulent i en af Ørstedes ældste og største Agile Release Trains.



Kristian har mere end 15 års erfaring med IT og Technology Management, blandt andet som managementkonsulent i mere end 8 år, hvor han rådgiver større danske virksomheder i strategi, value management, digitalisering o.a. Kristian er specialist inden for større organisatoriske og teknologiske transformationer og har ledet konsulentopgaver i både den private og offentlige sektor. Kristian er leder for KPMG Danmarks Agile Services og medlem af KPMG's Global Agile Center of Excellence. Kristian har i sin tid før KPMG, arbejdet hos Økonomi- og Erhvervsministeriet og Google Inc.

[Se vores øvrige kuser i ledelsværktøj](#)

Har du faglige spørgsmål så kontakt



Vicki Bech Hansen
+45 72202465
vih@teknologisk.dk