



Kursus

2 dage

Nr. 72206 P

DKK 9.999

ekskl. moms

Dato

10-06-2020

21-10-2020

11-11-2020

Sted

Hellerup

Aarhus

Hellerup

Business Controlling

Kurset giver dig et dybere indblik i hvilke elementer og processer, controlleren/økonomimedarbejderen har behov for at forstå, vurdere og bringe i anvendelse for at kunne udfylde rollen som sparringspartner tilfredsstillende, samt hvilke konkrete værktøjer (BSC, ABC og variansanalyse) der kan anvendes i den forbindelse, hvilke implementeringsudfordringer de har, og hvordan de håndteres.



Controlling er i dag i højere grad end tidligere et spørgsmål om at kunne uddrage og sammenstille relevant beslutningsinformation til ledelsen i virksomheden. Det stiller controllere og andre økonomimedarbejdere over for nye typer af opgaver, der skal løses på nye og mere effektive måder samtidig med, at der stadig skal udarbejdes månedsrapportering, eksternt regnskab etc.

Efter kurset kan du nemmere føre en kompetent og konstruktiv dialog med ledelsen omkring de underliggende forretningsdrivere og dermed bedre udforme den relevante ledelsesrapportering og udvælge de styringsværktøjer, som situationen kalder på.

Udbytte

Efter kurset kan du:

- Forstå og bidrage til en styrket forretningsorientering i økonomifunktionen.
- Identificere og bidrage til effektivisering af de vigtigste økonomiprocesser, herunder medvirke til at styrke analyseberedskabet i afdelingen.
- Vurdere anvendeligheden af værktøjer som ABC, Balanced Scorecard og variansanalyse samt understøtte deres implementering.

- Vurdere hvordan ledelsesrapportering kan udarbejdes i givne situationer, herunder format, struktur og indhold.

Deltagerprofil

Controllere og økonomichefer i mellemstore og større virksomheder, såvel offentlige som private.

Form

Kurset veksler mellem teori, praksis og caseløsning, og der er lagt stor vægt på udveksling af erfaringer mellem deltagerne og underviserne.

Kurset udgør sammen med kurset [Financial Controlling](#) et samlet controller-forløb, og kurserne kan bestilles samlet til en særlig pris. For tilmelding til begge kurser se [Controller-kurser](#).

Indhold

Den forretningsorienterede økonomifunktion

- Hvordan bliver økonomi forretningsledelsens vigtigste sparringspartner – hvad kræver det?
- Opgaveprioritering og -sekvens i økonomiafdelingen.
- Processer i økonomifunktionen og hvordan de optimeres.

Den interne ledelsesrapportering

- Hvordan forskellige målgrupper påvirker måden at rapportere på
- Master data og vigtigheden heraf
- Etablering af KPI struktur
- Model for performance management

Balanced Scorecard (BSC)

- BSC's rolle i strategiimplementering
- Udfordringer med BSC
- Controllerens væsentligste rolle i BSC-arbejdet

Activity Based Costing (ABC)

- Brug af ABC i økonomistyringen
- Metode og omkostningshierarkier
- Kalkulationer – før og efter
- Forslag til fremtidigt rapportdesign til brug for ledelsesrapportering
- Udfordringer med ABC

Variansanalyse

- Afklaring af årsags-virkningssammenhænge
- Metode til analyse
- Brug i forbindelse med beslutningstagen
- Sammenhæng til ABC og BSC

Bemærkninger

Kurset afholdes i samarbejde med PricewaterhouseCoopers

Har du faglige spørgsmål så kontakt

Vicki Bech Hansen
+45 72202465



TEKNOLOGISK
INSTITUT



vih@teknologisk.dk